

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Кемеровский государственный университет» (КемГУ)**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор КемГУ

_____/А.Ю. Просеков/
(подпись) (расшифровка)
М.П.

**ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ
(итоговый)**

о результатах реализации программы развития университета
в рамках реализации программы стратегического академического лидерства
«Приоритет-2030» в 2022 году

по состоянию на 31.12.2022 г.
Соглашение от 30.09.2021 № 075-15-2021-1218

*Итоговый ежегодный отчет о результатах
реализации программы развития
КемГУ на 2021-2030 гг. в рамках реализации
Программы стратегического академического
лидерства «Приоритет-2030»
в 2022 году рассмотрен на заседании
Ученого совета КемГУ 15.02.2023 года*

17.02.2023
Кемерово

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИК В КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА	
1. Образовательная политика	6
2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок	8
3. Молодежная политика	11
4. Политика управления человеческим капиталом	14
5. Кампусная и инфраструктурная политика	16
6. Система управления университетом	17
7. Финансовая модель университета	19
8. Политика в области цифровой трансформации университета	21
9. Политика открытых данных	23
ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ ФГБОУ ВО КЕМГУ В 2022 г.	
2.1. СП 1. Кузбасский сетевой университет v. 4.0 «Интеграция прорывных решений в областях здоровье- и средосбережения для устойчивого развития регионов ресурсного типа»	25
2.2. СП 2. Кузбасский Think-Tank «Устойчивое развитие регионов ресурсного типа: стратегия, практики, компетенции, экспертиза»	30
ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КООПЕРАЦИИ	33
ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»	35
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	37

ВВЕДЕНИЕ

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с пунктом 4.3.6. соглашения о предоставлении из федерального бюджета грантов в форме субсидий в соответствии с пунктом 4 статьи 78.1 Бюджетного кодекса Российской Федерации от 30.09.2021 № 075-15-2021-1218 между Министерством образования и науки Российской Федерации и Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Кемеровский государственный университет», отобранном по результатам конкурсного отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», в соответствии с Протоколом №1 от 26.09.2021 г. заседания Комиссии Министерства науки и высшего образования Российской Федерации по проведению отбора образовательных организаций высшего образования в целях участия в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030».

В отчете представлены результаты, достигнутые Федеральным государственным образовательным учреждением высшего образования «Кемеровский государственный университет» за период с 01 января по 31 декабря 2022 года.

Намеченная на этап 2022 года повестка развития Кемеровского государственного университета, а также планы конкретных мероприятий / действий в основных направлениях деятельности были успешно реализованы, запланированные результаты получены.

К числу ключевых результатов и эффектов от реализации Программы развития КемГУ на 2021-2030 гг. в отчетном 2022 году относятся:

в области образовательной политики:

- сформирован и прошел процедуру государственного лицензирования портфель основных образовательных программ высшего образования уровней специалитета, магистратуры и ординатуры в области медицины (10 образовательных программ, в т.ч.: специалитет — 1, магистратура -1, ординатура — 8 шт.), которые реализуются Кемеровским государственным университетом совместно с Кемеровской областной клинической больницей им. С.В. Беяева;

- на программы высшего образования медицинской направленности по итогам приемной кампании 2022 г. зачислено 270 обучающихся, в т.ч. 242 иностранных гражданина (из них 2 ординатора) из стран: Азербайджан, Индия, Киргизия, Таджикистан.

- в партнерстве с ООО «Центр охраны здоровья семьи и репродукции «Красная горка» разработаны и запущены в реализацию четыре сетевые образовательные программы дополнительного профессионального образования в области медицины;

- 7212 человек прошли обучение на программах дополнительного профессионального образования в направлениях, соответствующих стратегическим ставкам Программы развития КемГУ

- в областях медицины (44 человека); цифровых технологий (933 человек); государственного / муниципального / отраслевого управления (813 человек). Для медицинских психологов проводится профессиональная переподготовка «Клиническая (медицинская) психология» за 2022 год подготовлено 12 медицинских психологов (из числа медиков и психологов) для работы в медицинских учреждениях;

- на уникальной программе магистратуры КемГУ-МГУ им. М.В. Ломоносова «Экономическая и финансовая стратегия» на базе кафедры стратегии регионального и отраслевого развития прошли обучение 63 руководителя, представляющих органы государственной власти Кузбасса и других субъектов РФ, муниципалитетов и лидеров сектора НКО.

в области научно-исследовательской и инновационной политики:

- созданы (дооснащены), (до)укомплектованы персоналом два центра превосходства в направлениях исследований и разработок, соответствующих ключевым ставкам университета в рамках стратегического проекта № 1 (Кузбасский сетевой университет четвертой модели);

- для реализации стратегического проекта № 2 (Кузбасский Think Tank) создана и начала действовать в координации с Правительством Кузбасса лаборатория социально-экономического планирования и прогнозирования развития региона;

- создано три молодежных лаборатории в рамках конкурсного отбора Минобрнауки Кузбасса, в т.ч.:

Лаборатория по исследованию влияния экосистемы Крапивинского водохранилища в формировании приоритетов развития региональной экономики;

Лаборатория экологического инжиниринга;

Лаборатория правового сопровождения развития городских агломераций.

- реализовано 6 научных проектов исследований и прикладных разработок в областях науки и технологий, соответствующих стратегическим ставкам Кемеровского государственного университета – медицинских и биотехнологий, технологий защиты и восстановления окружающей среды, социогуманитарной сферы, цифровых технологий;

- в рамках программы внутренних научных грантов профинансировано 7 научно-прикладных проектов, тематически соответствующих стратегическим ставкам КемГУ в областях медицины, медицинских технологий и средосбережения, в общем объеме 8714 тыс. руб.

- университет приступил к созданию отдельных собственных линий разработок, опытного и мелкосерийного производства, в т.ч. оснащена и запущена линия производства растительных экстрактов высокой степени очистки пищевого и фармакологического назначения.

К числу основных научных (научно-технических) результатов, полученных на этапе реализации Программы развития КемГУ в 2022 году относятся:

В НАПРАВЛЕНИИ МЕДИЦИНЫ, ФАРМАКОЛОГИИ И (БИО)МЕДИЦИНСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ:

(1) Разработан способ определения риска развития плоскоклеточного рака легкого на основе анализа микробиома мокроты;

(2) разработана комплексная технология производства биополимеров биомедицинского назначения из вторичных сырьевых ресурсов животного происхождения;

(3) Совместно с ФБУН ГНЦ ВБ «Вектор» получен опытный образец сорбента, позволяющего селективно и эффективно производить очистку и доочистку биологически активных веществ растительного и микробного происхождения, из которых в дальнейшем могут быть получены субстанции микробного и растительного происхождения, как основа современных лекарственных препаратов и отечественных продуктов функционального питания;

(4) Организовано опытное мелкосерийное производство глазных лечебных ионообменных линз на основе ранее разработанного способа получения ионообменных полимерных гидрогелей для лечения химических ожогов глаз, произведена опытная серия, пройдены клинические испытания без участия человека.

В НАПРАВЛЕНИИ СРЕДОСБЕРЕЖЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИЙ ВОССТАНОВЛЕНИЯ НАРУШЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ:

(5) Разработан биоремедиационный способ очистки техноземов от тяжелых металлов с использованием микробно-растительной ассоциации – в рамках разработки технологий биопрепаратов и микробно-растительных ассоциаций для рекультивации техногенных ландшафтов с использованием адаптогенного потенциала микробиоты почв и растительного покрова территорий, нарушенных угледобычей.

в области молодежной политики:

- участники сборной команды КемГУ по киберспорту приняли участие в отборочном этапе чемпионата мира-2022 в составе сильнейших команд СНГ;

- реализован крупный проект (уровня СибФО) школы студенческого самоуправления: КемГУ закрепил статус лидера в ряде направлений студенческого самоуправления;

- команда обучающихся КемГУ – в числе призеров Международной олимпиады по финансовой безопасности «ФинОлимп»;

- реализована серия значимых мероприятий по популяризации стратегии / стратегической деятельности / стратегического развития в молодежной среде на базе КемГУ.

в области политики по управлению человеческим капиталом:

- усилена система подготовки научных кадров: открыто 4 новых совета на соискание ученой степени доктора наук, ученой степени кандидата наук;

- закреплено в университете 50 молодых НПП из числа выпускников КемГУ;

- доля ППС в возрасте до 39 лет в КемГУ достигла 28,8%;

- в рамках проекта академического рекрутинга привлечено на условиях трудовых отношений 10 ведущих исследователей сторонних организаций – лидеров в областях науки и технологий,

соответствующих стратегическим ставкам КемГУ;

в области кампусной и инфраструктурной политики:

- оснащены и отремонтированы помещения расположения центров превосходства КемГУ на площади более 3000 кв. м. на сумму более 100 млн руб.;

- разработана Программа реновации кампуса КемГУ в контексте программы пространственного развития и архитектурного плана г. Кемерово с учетом проекта по реорганизации образовательных учреждений высшего образования г. Кемерово при поддержке Правительства Кузбасса;

в области системы управления университетом:

- введены новые структуры управления в рамках перехода к проектной управленческой модели: управление по реализации комплексной научно-технической программы, управление проектной деятельности, центр цифрового образования, центр ландшафтной архитектуры, центр противодействия терроризму и экстремизму;

- внедрена в практику заключения контрактов система распределенной ответственности за достижение показателей результативности в основных направлениях деятельности и ключевых показателей Программы развития университета;

в области финансовой модели университета:

- внедрена оценка устойчивости финансового состояния образовательного учреждения с применением программного продукта Альт-Финанс;

- разработан цифровой сервис внутреннего контроллинга доходов, расходов, маржинальной прибыли в разрезе всех образовательных программ вуза с группировкой по структурным подразделениям;

в области политики цифровой трансформации:

- разработаны новые цифровые сервисы в рамках проекта «Ситуационный центр КемГУ»;

- 82 учебные дисциплины представлены на платформе онлайн образования КемГУ «Цифриум»;

- в рамках проекта «Цифровая кафедра КемГУ» прошли обучение и промежуточный ассесмент (в декабре 2022 г.) 645 обучающихся КемГУ нецифровых направлений подготовки;

в области политики открытых данных:

- разработаны новые цифровые сервисы для управления персональными данными обучающихся / выпускников.

Ключевые позиции настоящего отчета обсуждены на заседании Ученого совета КемГУ 15.02.2023 г. Полученные по итогам 2022 года результаты реализации Программы развития КемГУ признаны удовлетворительными.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИК В КЛЮЧЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА

1. Образовательная политика

В направлении реализации образовательной политики Программы развития КемГУ основными результатами в отчётный период можно считать:

Во-первых, развитие медицинского образования на базе созданного в 2021 году совместно с Кемеровской областной клинической больницей им. С.В. Беляева медицинского института. В частности, на этапе 2022 года университет практически полностью сформировал портфель образовательных программ высшего образования медицинской направленности, которые прошли процедуры государственного лицензирования, и осуществил на них первый набор. При этом программа специалитета 31.05.01 «Лечебное дело» прошла процедуру государственной аккредитации, что существенно повысило её конкурентоспособность на рынке медицинского образования и позволило получить контрольные цифры приема граждан на обучение за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета на 2023 год. В настоящее время портфель образовательных программ по медицинским направлениям подготовки включает 17 программ разных уровней: 2 – специалитета, 1 - магистратуры и 14 - ординатуры, из них 12 программ лицензированы в 2022 году. Особое внимание в 2022 году получил блок направлений в области стоматологии: открыта 1 программа специалитета (31.05.03 Стоматология) и 6 программ ординатуры (31.08.72 Стоматология общей практики, 31.08.73 Стоматология терапевтическая, 31.08.74 Стоматология хирургическая, 31.08.75 Стоматология ортопедическая, 31.08.76 Стоматология детская, 31.08.77 Ортодонтия). Партнерами университета в развитии данного профиля выступили Государственное автономное учреждение здравоохранения "Кузбасская клиническая стоматологическая поликлиника" и Государственное автономное учреждение здравоохранения «Кемеровская городская клиническая стоматологическая поликлиника №3». Также получена лицензия на программу магистратуры 34.04.01 Управление сестринским делом, аналогов которой в Кемеровской области-Кузбассе нет.

В 2022 году на образовательные программы медицинского профиля зачислено в общей сложности 270 чел., в т.ч. иностранных студентов (Индия, Таджикистан) - 242 чел. Стартовавшие образовательные программы медицинского образования на текущем этапе рассматриваются университетом как важный шаг развития с точки зрения двух ключевых целей Программы развития КемГУ в направлении его стратегической ставки на медицину.

Медицинского образования ранее не было в университете, и реализуемая им сегодня

политика в области образовательной деятельности приводит к заметным изменениям как в портфеле образовательных программ высшего образования, так и на уровне управления образовательной деятельностью в целом. К эффектам трансформации образовательной политики, произошедшей в 2022 году в контексте запуска новых образовательных программ медицинской направленности, можно отнести открытие программ изначально «немедицинского» профиля, при этом являющихся сопутствующими, нацеленными на подготовку специалистов в областях связанных с медициной направлений. Первым шагом в этом направлении стало лицензирование уникальной для региона программы бакалавриата 12.03.04 «Биотехнические системы и технологии», нацеленной на подготовку инженерных кадров в области разработки и технического обслуживания медицинского оборудования. Особую значимость это приобретает в условиях необходимости замещения зарубежных технологий отечественными в критически важных сферах деятельности.

Во-вторых, в направлении медицинского образования КемГУ расширил также пул сетевых образовательных программ, реализуемых совместно с партнёрскими организациями. В перечень сетевых образовательных программ, реализуемых совместно с Сибирским государственным медицинским университетом (г. Томск) вошла программа специалитета «Лечебное дело». С текущего 2022 года в партнерстве с ООО «Центр охраны здоровья семьи и репродукции «Красная горка» КемГУ запустил 4 образовательные программы дополнительного профессионального образования медицинской направленности (повышение квалификации врачей «Вопросы эндокринной гинекологии в практике врача акушера-гинеколога амбулаторно-поликлинической помощи», «Вспомогательные репродуктивные технологии в клинической практике», «Актуальные проблемы мужского репродуктивного здоровья», «Эмбриологические методы в программах вспомогательных репродуктивных технологий»). В настоящее время они реализуются на базе центра дополнительного образования КемГУ.

Также в образовательной политике Кемеровского государственного университета в соответствии с Программой развития на период 2021-2030 гг. на этапе 2022 года зафиксированы следующие изменения и достигнутые при этом результаты, позволяющие констатировать шаг развития по сравнению с предыдущим периодом:

- Перечень направлений подготовки по программам высшего образования КемГУ в 2022 году был расширен на 14 новых специальностей и направлений высшего образования. Университет планомерно формирует набор образовательных программ, ориентированных на актуальные вопросы региональной повестки и формирование компетенций будущего.

- Продолжается масштабная работа по формированию портфеля программ дополнительного образования с ориентацией на профессии будущего и развитие мягких навыков. В 2022 году в данном направлении 670 студентов очной формы обучения бесплатно получили

дополнительные квалификации в области цифровых компетенций.

Из числа проектов институциональных изменений в рамках реализации образовательной политики КемГУ наиболее результативными в 2022 году следует признать превращение медицинского института, как нового элемента структуры университета в центр сборки нового образовательного пространства, направленного как на обеспечение здоровьесберегающей среды региона кадрами необходимой квалификации, так и на создание возможности выхода университета на международный уровень.

Реализация образовательной политики КемГУ в 2022 году осложнялась наличием ряда имеющихся дефицитов. В частности, отсутствие у университета международной аккредитации медицинского образования, позволяющей получить признание профессиональной квалификации за рубежом осложняло набор иностранных студентов в рамках приёмной кампании-2022. В настоящее время университет начал подготовку к процедуре международной аккредитации, старт которой намечен на 2023 год.

2. Научно-исследовательская политика и политика в области инноваций и коммерциализации разработок

В управлении научной и инновационной деятельностью КемГУ на этапе 2022 года произведены следующие важные действия, создающие основу для дальнейшей реализации заявленной университетом сутевой повестки / получения соответствующих разработок и продуктов / достижения академического и технологического лидерства в соответствующих областях науки / техники / наукоемкой практики:

созданы, (до)оснащены, (до)укомплектованы персоналом два центра превосходства в направлениях исследований и разработок, соответствующих ключевым ставкам университета в рамках стратегического проекта № 1 (Кузбасский сетевой университет четвертой модели), а именно:

- лаборатории физико-химических исследований фармакологически активных и природных соединений в структуре образованного на базе КемГУ в 2021 году медицинского института;
- лаборатория фиторемедиации техногенно нарушенных территорий.

Один из новых контекстов реализации научно-исследовательской и инновационной политики КемГУ на этапе 2022 года связан со стартом реализации Комплексной научно-технической программы полного инновационного цикла «Чистый уголь – зеленый Кузбасс», в которой Кемеровский государственный университет является базовой (координирующей) организацией и участвует в создании экополигона мирового уровня для испытаний технологий рекультивации и ремедиации техногенно нарушенных ландшафтов, которые создаются

университетом (лабораторией фиторемедиации) в рамках стратегического проекта № 1 Программы развития на 2021-2030. Наличие экополигона мирового уровня позволяет также расширить спектр выполняемых исследований и разработок. В 2022 году к собственно разработкам в области ремедиации почв НИИ биотехнологии КемГУ добавились также важные результаты проведенного институтом цифры дистанционного зондирования отвалов вскрышных пород угольных месторождений Кузбасса, что сделало возможной оценку состояния почв и растительного покрова для дальнейшего их восстановления до условий максимально приближенных по своим характеристикам к естественным ненарушенным ландшафтам.

Для реализации стратегического проекта № 2 - Кузбасский Think Tank – направленного на развитие в Кемеровской области-Кузбассе и шире – в регионах ресурсного типа – предиктивной аналитики социально-экономического развития на площадке КемГУ образованы два новых исследовательских центра:

- лаборатория социально-экономического планирования и прогнозирования развития региона (по прямому заказу со стороны Правительства Кузбасса);

- лаборатория правового сопровождения городских агломераций (в рамках региональной программы создания «молодежных» лабораторий).

В 2022 году научными коллективами университета реализовано / стартовало 6 научных проектов исследований и прикладных разработок в областях науки и технологий, соответствующих стратегическим ставкам Кемеровского государственного университета – медицинских и биотехнологий, технологий защиты и восстановления окружающей среды, социогуманитарной сферы, цифровых технологий, в т.ч. в направлениях:

- фитохимического анализа фармакологически активных природных соединений (медицинский институт КемГУ);

- разработки ПО для разметки и описания данных, полученных с рентгеновских снимков и КТ органов грудной клетки (Институт Цифры КемГУ, Медицинский институт КемГУ);

- разработки аппаратного комплекса для терапии местнораспространенных форм злокачественных опухолей (Институт биологии, экологии и природных ресурсов КемГУ – совместно онкодиспансером Кемеровской области);

- поискового исследования в целях создания биопрепаратов и микробно-растительных ассоциаций для рекультивации техногенных ландшафтов с использованием адаптогенного потенциала микробиоты почв и растительного покрова территорий, нарушенных угледобычей (лаборатория фиторемедиации);

- разработки инновационных методик очистки сточных вод на предприятиях по добыче угля открытым способом;

- ГИС регионального цифрового управления (территориальное развитие, земельный кадастр, инфраструктура, строительство).

Созданная в 2021 году институтом цифры КемГУ Региональная геоинформационная система (РГИС) «Кузбасс» была признана лучшей разработкой для цифровой экономики в номинации «Драйвер цифровой трансформации отрасли» по итогам конкурсного отбора Минкомсвязи России.

В целом итоги развития научной и инновационной деятельности в университете в направлениях, соответствующих стратегическим ставкам Программы развития КемГУ, можно обозначить как успешное прохождение начального этапа реализации портфеля проектов / тематик исследований и разработок в приоритетных областях, как для университета, так и для региона.

Успешная реализация этих проектов требует некоторых изменений в сложившемся порядке управления процессами научной и инновационной деятельности. Для этого внутри научно-исследовательской и инновационной политики КемГУ предусмотрен ряд проектов институциональных трансформаций, которые в 2022 году обеспечили следующие изменения:

в рамках проекта трансформации «Окна роста»:

- по итогам конкурса внутренних научных грантов 2022 года отобрано и профинансировано в общем объеме 8714 руб. 7 научных (научно-прикладных) проектов, тематически соответствующих стратегическим ставкам КемГУ в областях медицины, медицинских технологий и средосбережения;

в рамках проекта трансформации «Пояс инноваций и трансфер технологий»:

- в 2022 году университет приступил к созданию собственных линий разработок, опытного и мелкосерийного производства. В частности, запущена линия по производству растительных экстрактов высокой степени очистки, на базе которой в перспективе планируется развернуть также линии производства поддерживающих БАД для больных фиброзно-кавернозной патологией легких и других связанных заболеваний /патологий / клинических состояний, в т.ч. вызванных перенесенной инфекцией COVID-19. Также в 2022 году начаты работа по организации производства глазных лечебных ионообменных линз (разработка КемГУ предшествующих лет), адаптированных для применения в целях доврачебной помощи пациентам с ожоговыми, механическими повреждениями глаз. .

Критических проблем и неустранимых препятствий в ходе реализации научно-исследовательской и инновационной политики КемГУ на этапе 2022 года не выявлено. Как отдельные проекты исследований и разработок, так и ранее запланированные мероприятия организационно-управленческого характера, в целом реализуются в соответствии с намеченными планами в полном объеме. Определенные затруднения в отдельных случаях

связаны с ограничениями в части закупки необходимых расходных материалов для проведения исследований и разработок, а также опубликования научных работ в зарубежных научных изданиях.

По количественным показателям эффективности научной деятельности Кемеровский государственный университет в когорте 101 вуза-участника Программы «Приоритет-2030» (не включая вузы творческой направленности) относится к 50% лучших, превышая соответствующие медианные значения. Это, в частности, относится к показателю «Объем НИОКР на 1 НПП» (тыс. руб.), по которому КемГУ в 2020 году занимал 44 место из 101. Достигнутый по итогам 2022 года рост показателя до 709 тыс. руб. укрепляет позиции КемГУ.

КемГУ также выделяется в сообществе вузов-участников Программы «Приоритет-2030» по показателю «Объем затрат на научные исследования и разработки из собственных средств университета в расчете на одного НПП». В 2020 году КемГУ занимал по нему 18 место из 101 возможных, имея 64,5 тыс. руб. собственных вложений в развитие сектора исследований и разработок в расчете на одного НПП. В отчетном 2022 году отмечен кратный рост - до 156,8 тыс. руб. Это не случайно. КемГУ в рамках своей Программы развития и, в частности, научно-инновационной политики и политики по управлению человеческим капиталом реализует систему мер по стимулированию исследовательской деятельности инновационных разработок, охватывающих различные категории персонала и обучающихся. В вузе действует внутренняя система научных грантов - своеобразный «внутренний Приоритет» и другие формы поддержки исследований и разработок. По существу, все соответствующие усилия и ресурсы, которые выделяет университет для стимулирования развития в секторе науки и инновационной деятельности, есть ни что иное как посевное финансирование, из которого в том числе складывается значение данного показателя. Можно сказать, что на текущем этапе развития университета в этом именно заключается основа его стратегии - «разогнать» научно-инновационный блок, после чего возможно станет решать амбициозные задачи стратегической повестки.

3. Молодежная политика

На этапе 2022 года молодежная политика Кемеровского государственного университета по-прежнему развивалась в ключевом контексте поддержки ценностей и стратегических установок, заложенных в Программе развития КемГУ на 2021-2030 гг. Базовые принципы молодежной политики Программы развития КемГУ:

(1) лидерство как стратегия: подготовка лидеров изменений для развития Кузбасса, поддержка и реализация лидерских амбиций в направлениях студенческого спорта, культуры и креативных индустрий, общественной активности;

(2) курс на устойчивое развитие: продвижение ценностей устойчивого развития в молодежной среде, поддержка и реализация «зеленой» повестки как в кампусе университета, так и в пространстве городской и региональной среды (г. Кемерово, Кемеровская область-Кузбасс);

(3) инновации и предпринимательство: вовлечение обучающихся в цикл оборота знания на всех этапах обучения – от научной работы до инновационных и бизнес- проектов;

(4) патриотическое воспитание молодежи, профилактика экстремизма и укрепление гражданской идентичности в молодежной среде

Во всех указанных направлениях 2022 год отмечен значимыми достижениями и результатами системной работы, позволяющими отметить шаг развития на уровне самой управленческой модели молодежной политики университета.

В направлении развития студенческого спорта ранее сделанная университетом ставка на развитие киберспорта и системная работа в данном направлении дает первые значимые результаты. Отдельные игроки команды КемГУ по киберспорту получили приглашение и вошли в состав профессиональных киберспортивных команд. В настоящее время они принимают участие в международных турнирах, успешно выступают в европейских лигах. Студенты КемГУ, в частности, приняли участие в отборочном этапе чемпионата мира по киберспорту в составе 5 лучших команд СНГ.

В области развития студенческого самоуправления в 2022 г. студенческий совет обучающихся Кемеровского государственного университета реализовал проект окружного уровня «Школа студенческого самоуправления «Kuzbass: руководство к действию», направленный на формирование кадрового резерва в молодежной политике университета и развитие у студентов необходимых лидерских компетенций для руководства студенческими объединениями в вузе. Кемеровский государственный университет посетили представители следующих регионов: Кемеровская область - Кузбасс, Алтайский край, Республика Алтай, Новосибирская область, Томская область, Республика Бурятия, Республика Тыва.

Волонтерская деятельность в отчетном году в основном отмечена созданием в феврале 2022 г. на площадке КемГУ (в числе первых вузов РФ) центра гуманитарной помощи. Также в университете организован ситуационно-информационный центр для обучающихся, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Оба центра в условиях оказались востребованными эффективно действуют. Среди приоритетов – оказание психологической и гуманитарной помощи студентам и сотрудникам, в т.ч. родственники которых призванных в рамках частичной мобилизации.

В направлении патриотического воспитания летом на базе Кемеровского государственного университета с целью консолидации усилий студенческой молодёжи Кузбасса по вопросам патриотического воспитания в КемГУ создан студенческий патриотический клуб «Патриоты Кузбасса», включённый в Ассоциацию студенческих патриотических клубов России «Я горжусь». Учёным советом вуза утверждена Программа патриотического воспитания КемГУ на 2022-2025 годы. В рамках реализации Программы проведены «Уроки мужества», круглые столы «Без срока давности», квест «Горжусь историей России» Патриотический забег и др. В патриотических акциях принимают участие школьники г. Горловка ДНР и студенты Горловского института иностранных языков. Студенты КемГУ (совместно с Парламентом Кузбасса) являются участниками уникального цифрового проекта «Герои Великой Победы» - единая информационно-справочная интерактивная система, объединяющая разрозненные данные о Героях Советского Союза, России и полных кавалеров Ордена Славы.

В области молодежного предпринимательства также есть основания отметить значимые достижения обучающихся Кемеровского государственного университета, которые вошли в число призёров Международной олимпиады по финансовой безопасности «ФинОлимп». Мероприятие проводилось Росфинмониторингом по поручению Президента Российской Федерации Владимира Путина и является престижным студенческим состязанием в сфере финансовой безопасности.

Команда молодых предпринимателей КемГУ приняла в 2022 году участие в VII Международном конкурсе бизнес-проектов «Young Employer», организованном Казахской Академией труда и социальных отношений (КазАтисо), по итогам которого заняла престижное 2 место.

В направлении поддержки ценностей лидерства и стратегии КемГУ на этапе 2022 года укрепил имеющиеся у него признаки оригинальности и превосходства. Мы действительно на системной основе готовим молодых лидеров для развития Кузбасса на основе широкого приобщения молодежи к стратегическому мышлению и стратегированию как способа развития. На базе кафедры стратегии регионального и отраслевого развития КемГУ, возглавляемой академиком, профессором Владимиром Львовичем Квинтом, реализуется уникальный проект - ассоциация школ Юных Стратегов Владимира Квинта, в состав которой входят образовательные учреждения Кузбасса и других регионов РФ. В 2022 году усилиями КемГУ в рамках проекта была образована Лига Юных Стратегов, объединяющая сообщество учащихся школ, заинтересованных в построении и реализации стратегии личного роста / карьеры. В этом же направлении университет в 2022 году организовал и провел V Международную научно-практическую конференцию «Теория и практика стратегирования», сессию «Кузбасский Университариум Стратега», а также VI Международный конкурс «Инновационные стратегии развития». 9-томная монография В.Л.

Квинта «Стратегия Кузбасса» удостоена Всероссийской Общественной премии «Экономическая книга года – 2022».

В целом уникальная серия проектов Кемеровского государственного в области стратегии и стратегического молодежного лидерства в итоге обеспечивают одну из главных установок молодежной политики и шире – всей Программы развития КемГУ – воспитание и удержание в регионе талантов, лидеров изменений, команд трансформации. Кроме того, именно данное направление постепенно становится основой узнаваемого бренда университета, что, несомненно, важно также и с точки зрения имиджевой стратегии КемГУ.

Основные сложности реализации молодежной политики на этапе 2022 года связаны с дефицитом бюджета развития. В частности, для запуска молодежных технологических стартапов необходимы «точки подключения» к венчурному финансированию, отсутствующие в настоящее время в Кузбассе. Университет активно ищет способ снять данное ограничение.

Сильной стороной молодежной политики КемГУ является развитая система партнерских связей и сетевого взаимодействия. Университет широко вовлечен и поддерживает взаимодействие с органами власти региона, заинтересованными в развитии молодежной политики. КемГУ входит в Национальную ассоциацию университетского киберспорта (Н.А.У.К.А), что позволяет получить доступ к компетенциям, лучшим практикам развития киберспортивных команд. В рамках развития молодежного предпринимательства, Кемеровский государственный университет тесно сотрудничает с ГАУ КО «МОЙ БИЗНЕС», Государственным фондом поддержки предпринимательства Кузбасса, Кузбасской торгово-промышленной палатой.

4. Политика управления человеческим капиталом

В рамках политики по управлению человеческим капиталом в Программе развития выделены три макронаправления, соответствующих как логике развития персонала самого университета, так и его задачам в пространстве регионального развития как центра притяжения талантов, академического и личного развития.

В рамках развития академического персонала университета за отчетный период реализованы следующие мероприятия:

1) По проекту трансформации «*Научные кадры*» в 2022 году сконцентрированы научные и педагогические ресурсы и открыты 5 новых диссертационных советов (Приказ Минобрнауки России № 398/нк от 26.04.2022 г. диссертационный совет Д 24.2.315.03 по научной специальности 5.3.4 – Педагогическая психология, психодиагностика цифровых образовательных сред (психологические науки); Приказ № 830/нк от 12.07.2022 г. - Д 24.2.315.04 по научной специальности 4.3.1 – Технологии, машины и оборудование для агропромышленного комплекса

(технические науки), 4.3.2 – Электротехнологии, электрооборудование и энергоснабжение агропромышленного комплекса (технические науки); Приказ № 842/нк от 12.07.2022 г. - Д 24.2.315.05, по научным специальностям: 4.3.3. Пищевые системы (технические науки), 4.3.5. Биотехнология продуктов питания и биологически активных веществ (химические науки, биологические науки); Приказ № 918/нк от 20.07.2022 г. Д 24.2.315.06 по научным специальностям: 5.12.1 Междисциплинарные исследования когнитивных процессов (психологические науки), 5.12.3 Междисциплинарные исследования языка (филологические науки). Открытие советов привело к увеличению защит докторских диссертаций: 8 ед. против 6 в предыдущем году; Приказ № 1588/нк от 28.11.2022 г. Д 24.2.315.07 по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

2) По проекту трансформации *«Кадровый резерв»* в сентябре 2022 г. было привлечено к педагогической деятельности на штатной основе или условиях совместительства более 50 прошедших подготовку молодых сотрудников из числа специалистов, учебно- вспомогательного персонала, научных работников, выпускников аспирантуры. Это позволило провести ротацию педагогических кадров и обеспечить увеличение удельного веса ППС до 39 лет до 28.8% по итогам 2022 г.

3) По проекту трансформации *«Академическая гравитация: притяжение, удержание, карьерные возможности для молодых талантов»* в 2022 год созданы 3 новых научных коллектива молодых исследователей, что позволило построить успешную академическую карьеру молодым ученым до 39 лет – «Лаборатория по исследованию влияния экосистемы Крапивинского водохранилища в формировании приоритетов развития региональной экономики» (руководитель — с.н.с КемГУ А. П. Боровикова), «Лаборатория экологического инжиниринга» (руководитель — доцент Р. А. Ворошилин), «Лаборатория правового сопровождения развития городских агломераций» (руководитель — доцент А. П. Ушакова). Общий объем финансирования из средств бюджета Кемеровской области – Кузбасса в 2022 году составит 45 млн руб.

4) По проекту трансформации *«Рекрутинг»* на этапе 2022 года КемГУ привлек к проведению исследований и разработок в приоритетных направлениях Программы развития 10 ведущих исследователей из внешних организаций на условиях трудовых контрактов по совместительству.

5) По проекту трансформации *«Окна роста»* обеспечен непрерывный рост профессиональных и «мягких» компетенций, в т.ч. в сфере академической коммуникации на иностранных языках преподавания дисциплин иностранным студентам по медицинским специальностям.

6) По проекту трансформации *«Единый академический контракт»* внесены изменения в систему эффективного (единого) контракта, предусматривающие стимулирование за ключевые

показатели научной результативности, как в наукометрическом смысле, так и в отношении качества и уровня научного /образовательного результата. Разрабатывается новый вариант нормативных документов по установлению более длительных сроков заключений контрактов. Продолжена практика внутриуниверситетских ежегодных конкурсов академических достижений «Лучший профессор», «Лучший доцент», «Лучшая кафедра».

В рамках макропроекта КемГУ по осуществлению привлечения качественного состава обучающихся, обеспечение эффективной развивающей среды, пространства академической социализации, раннего вовлечения в исследовательскую, инновационную, творческую деятельность в 2022 году активно действовал Дом научной коллаборации им. П. А. Чихачева, на площадке которого проведено более 10 олимпиад, в том числе уровневые, такие как олимпиада «Вернадский» совместно с МГУ и ряд других. Это направление деятельности университета прямо сказывается на росте не только формального показателя балла ЕГЭ при зачислении на образовательные программы высшего образования по отдельным направлениям подготовки, но и способствует реальному качественному улучшению контингента зачисляемых на первый курс обучающихся.

В рамках макропроекта вовлечения в академическое пространство и интеллектуальную повестку университета местных сообществ всех категорий, возрастных и социальных групп реализованы и активно функционируют Юридическая клиника, Школа финансовой грамотности, Психологическая клиника, бассейн «Сибирь», ветеринарный центр, музей «Археология, этнография и экология Сибири», планетарий и обсерватория КемГУ имени К. П. Мацукова, и ряд других мероприятий внутри политик «Кампус и инфраструктура», «Дополнительные направления деятельности».

Среди барьеров и проблем на пути реализации политики управления человеческим капиталом Программы развития КемГУ отмечается спад в направлении реализации программ академических обменов и в целом в сфере академической мобильности в связи с ограничениями, действующими из-за введенных недружественными странами санкций. Вместе с тем, ограниченные возможности оффлайн-коммуникации стимулируют университет и все академическое сообщество на поиск альтернативных онлайн форматов взаимодействия ученых, преподавателей и обучающихся.

5. Кампусная и инфраструктурная политика

В области кампусной и инфраструктурной политики КемГУ основные усилия были сконцентрированы на трех ключевых направлениях:

- дооснащение центров превосходства, созданных в интересах реализации Программы развития КемГУ, в т.ч. закупка необходимого оборудования, материалов и программного обеспечения, выполнение ремонтных работ в помещениях расположения лабораторий и исследовательских центров;

- капитальный ремонт / реконструкция учебных корпусов и отдельных объектов социальной инфраструктуры кампуса;

- проектирование масштабной программы реновации кампуса КемГУ в контексте планов пространственного и архитектурного развития г. Кемерово с учетом проекта по реорганизации учреждений высшего образования.

Если два первых направления реализации кампусной политики университета находятся в логике действующей версии Программы развития КемГУ, то третье закладывает основы обновленной стратегии университета, которая представлена в обновленном варианте Программы развития КемГУ в виде отдельного стратегического проекта «Большой Кузбасский университет как драйвер развития Кемеровской агломерации».

Конкретно на этапе 2022 года в рамках кампусной политики КемГУ выполнены следующие работы / получены следующие результаты:

- ремонтные работы в помещениях расположения центров превосходства КемГУ на площади более 3000 м² (медицинский институт КемГУ, помещения цеха экстракции биологически активных веществ, исследовательские лаборатории медицинского института) на общую сумму 102826 тыс. руб.

- закупка уникального учебно-демонстрационного и симуляционного оборудования для медицинского института КемГУ на сумму 35,5 млн руб.

- разработка комплексной программы реновации кампуса КемГУ и строительства в г. Кемерово новых объектов университетского кампуса в рамках городской программы пространственного и архитектурного развития при поддержке Правительства Кузбасса и лично Губернатора Кузбасса С.Е. Цивилева (положена в основу стратегического проекта Большого Кузбасского университета в составе обновленной версии Программы развития КемГУ).

6. Система управления университетом

Реализация политики по управлению университетом в 2022 г. была подчинена двум основным целям программы развития: а) внесение корректив во внутреннюю структуру университета и связанную с этим обновление его организационной системы управления; б) амбициозной задачи глубокой трансформации университетской системы управления, связанной с его проектируемой реорганизацией в 2023-2024 гг. в форме присоединения ряда крупных

организаций и высших учебных заведений г. Кемерово и создания в перспективе 2030 г. статусного Кузбасского многопрофильного университета федерального уровня.

Задачи совершенствования внутренней структуры управления решались в связи с рекомендациями по итогам мониторингового визита экспертной группы ФГАНУ «Социоцентр» и члена комиссии Минобрнауки России Пономарева А.К.

Прежде всего, в 2022 году в университете продолжалась реализация проекта трансформации *«Переход к проектной модели организационной структуры университета»*. В практику управления КемГУ введены элементы матричной (процессно-проектной) организационной структуры, предполагающей концентрацию ресурсов и управляющих воздействий не просто на ключевых направлениях развития, а на портфеле конкретных стратегических проектов. Для этих целей проведена реорганизация Института цифры и Медицинского института путем образования в их составе научных и учебных подразделений. В 2022 г. эти институты впервые осуществили наборы студентов по новым специальностям таким как «Компьютерная безопасность», «Лечебное дело». В интересах социально-экономического развития региона созданы лаборатория социально-экономического планирования и прогнозирования развития региона и лаборатория правового сопровождения городских агломераций, которые вовлекают в управленческий контур КемГУ ключевых региональных стейкхолдеров, в т.ч. представителей Правительства Кузбасса (ключевых министерств), промышленных партнеров и регионального бизнес-сообщества.

По проекту трансформации *«Новые органы управления»* в связи со стартом ряда крупных программ и новых направлений деятельности в университете были введены новые структуры управления: управление по реализации комплексной научно-технической программы, управление проектной деятельности, центр цифрового образования, центр ландшафтной архитектуры, центр противодействия терроризму и экстремизму. Внесены изменения в организационно-управленческую структуру университета.

В соответствии с проектом трансформации *«Управление показателями развития»* разработана и внедрена в практику заключения контрактов система распределенной ответственности за достижение показателей результативности в основных направлениях деятельности и ключевых показателей Программы развития университета. Верхнеуровневые показатели Программы развития интегрированы в систему показателей деятельности структурных подразделений КемГУ, на их основе строится политика притяжения управленческих решений на всех уровнях.

В части решения задачи создания университета нового типа разработаны проекты обоснований, которые внесены на рассмотрение регионального Правительства и Губернатора Кемеровской области – Кузбасса.

7. Финансовая модель университета

В части финансовой модели университета Программа развития КемГУ на 2021-2030 гг. предусматривает решение задачи повышения устойчивости его финансового состояния. В данном направлении в университете реализуются мероприятия по (1) увеличению прибыли до налогообложения и чистой прибыли; (2) наращению собственного капитала за счет прироста нераспределенной прибыли; (3) созданию и развитию эндаумент-фонда для повышения ликвидности организации, ее конкурентоспособности и значимости.

Организован постоянный мониторинг и оценка финансовой устойчивости университета. По ее результатам отмечается снижение запаса финансовой прочности, рост производственного левериджа. Это означает, что при резком падении объема продаж организация может оказаться в убыточной зоне.

За 2019-2020 гг. наблюдается значительное повышение значений показателей прибыльности и достижение их уровня, отвечающего критериям первого рейтинга: прибыльность операционной деятельности увеличилась от -5,2% (в 2016 году) до 23,6% (в 2020 году) (при нормативном значении больше 10%), прибыльность всей деятельности от -6,7% (в 2016 году) до 8,5% (в 2020 году) (при нормативном значении больше 6%). В 2021 году прибыльность операционной деятельности отвечает требованиям нормальных ограничений (больше 10%), однако наблюдается убыточность по всей деятельности (-0,4%).

Значение коэффициента абсолютной ликвидности за анализируемый период колеблется в сторону снижения и достижения стабильного значения за четыре последних года, обеспечивая при этом второй рейтинг университету.

Наблюдается повышение значения коэффициента срочной ликвидности за 2018-2020 гг., что обеспечивает повышение уровня рейтинга университета с третьего до второго (за три последних года отмечается стабильно второй рейтинг).

Два финансовых коэффициента: коэффициент текущей ликвидности и коэффициент автономии обеспечивают университету третий рейтинг (т. е. их значения позволяют судить о наличии существующих финансовых проблем). При этом необходимо отметить, что коэффициент текущей ликвидности в процедуре рейтингования можно не принимать во внимание, поскольку осуществление образовательной деятельности предполагает задействование имущественного комплекса, обуславливающего наличие высокого удельного веса внеоборотных активов по отношению к оборотным в структуре баланса организации. Коэффициент автономии характеризуется за последние четыре анализируемых года отрицательными значениями, обусловленными присутствием непокрытого убытка в источниках финансирования деятельности.

Наличие непокрытого убытка ухудшает финансовое положение организации и выступает основной причиной ее неустойчивого финансового состояния.

Таким образом, по результатам анализа наблюдается колебание рейтинга финансового состояния университета (между вторым и третьим уровнем).

Обеспечение прибыльности всей деятельности и покрытие за счет этого убытка в последующие периоды позволит университету выйти на положительное значение коэффициента автономии и соответственно поднять уровень рейтинга финансового состояния.

В качестве практической меры в ответ на риски снижения финансовой устойчивости с целью перехода к более эффективному управлению финансовым состоянием вуза разработан (собственными силами – см. подробнее в разделе «Политика цифровой трансформации») и в настоящее время внедряется **цифровой сервис внутреннего контроллинга доходов, расходов, маржинальной прибыли в разрезе всех образовательных программ вуза с группировкой по структурным подразделениям.**

Основные направления финансовой аналитики на платформе цифрового сервиса:

1. Учет доходов

- количество контрактных и бюджетных студентов;
- доходы на одного контрактного и бюджетного студента;
- средневзвешенный доход на одного студента;
- ожидаемая валовая прибыль;
- задолженность;
- фактическая валовая прибыль;

2. Учет расходов

- прямые затраты на образовательные программы;
- общехозяйственные расходы;
- затраты на одного студента;
- количество сотрудников;

3. Учет маржинальной прибыли

- маржинальность;
- маржа на одного студента.

Программный продукт разработан, проходит апробацию в тестовом режиме с текущей базой данных.

Результатом реализации проекта внутреннего контроллинга финансовых потоков станет возможность принятия оперативных решений финансового менеджмента, которые будут способствовать (1) выходу на положительную динамику роста прибыли до налогообложения и чистой прибыли, (2) наращению собственного капитала за счет прироста нераспределенной

прибыли.

В связи с реализацией системных рисков экономических и хозяйствующих субъектов экономики РФ и, имобилизации их финансовых ресурсов, работа по созданию и развитию эндаумент-фонда университета отнесена на более поздний период. На данный момент ведутся переговоры с ключевыми потенциальными финансовыми донорами эндаумент-фонда. При достижении значимых договоренностей работа по созданию и развитию эндаумент-фонда будет возобновлена.

8. Политика в области цифровой трансформации

В рамках стратегии цифровизации КемГУ и в соответствии с программой стратегического академического лидерства (Приоритет - 2030) на этапе 2022 года осуществлялась реализация всего комплекса запланированных в Программе развития КемГУ проектов.

1. В рамках концепции «Управление университетом на основе данных» на данный момент завершён первый этап проекта «Ситуационный центр КемГУ». В частности, разработан модуль «Контингент». Также реализован второй этап – модуль «Экономика», направленный на оценку в режиме реального времени ключевых экономических показателей, характеризующих операционную эффективность деятельности вуза, маржинальность образовательной деятельности, в т.ч. во взаимосвязи с динамикой контингента, показатели доходы/расходы на одного обучающегося в разрезе институтов, направлений подготовки и специальностей, групп, форм и условий обучения. Модуль «Экономика» направлен на мониторинг экономической эффективности основного бизнес-процесса университета – образовательной деятельности с целью эффективного управления и своевременного реагирования в случае отклонения экономических показателей от запланированных.

2. Активное развитие идет в части внедрения технологий онлайн-образования, продвигаемых центром цифрового образования КемГУ. За период с января по ноябрь 2022 года в рамках реализации программы «Онлайн-бакалавриат» записано и смонтировано 82 курса (предмета) состоящие из 1165 лекций. Создано 12 «Ядерных дисциплин», по единым программам которых изучают лекционные материалы студенты очного, очно-заочного и заочного отделений. Все лекционные материалы размещены на платформах «Цифриум»-Moodle и «Цифриум»-GetCourse. Реализованы программы «Онлайн-бакалавриат» по 4 направлениям подготовки заочного отделения: 38.03.01 «Экономика», 44.03.01 Педагогическое образование (профиль Дошкольное образование), 44.03.01 Педагогическое образование (профиль Начальное образование), 44.03.02 Психолого-педагогическое образование. В настоящий момент по этим программам обучаются 86 студентов заочного отделения в онлайн режиме на основе собственных

онлайн курсов КемГУ (с применением дистанционных технологий). Также на платформе «Цифриум» реализуются программы профессиональной переподготовки и повышению квалификации с применением дистанционных образовательных технологий на основе собственных онлайн курсов КемГУ. К настоящему моменту университетом привлечены обучающиеся из 38 регионов и 3 городов Федерального значения Российской Федерации. В общей сложности 861 человек.

3. В рамках стратегии цифровой трансформации университета реализуется проект «Мобильное приложение» КемГУ. На данный момент завершен первый этап – развернута поддерживающая инфраструктура, созданы необходимые каналы информационного обмена с некоторыми сервисами университета по API. Также, разработана рабочая версия мобильного приложения под платформы Android и IOS. Проведено тестирование работоспособности системы, подготовлены ресурсы для массового тестирования приложения. В начале 2023 г. планируется запуск полномасштабной эксплуатации мобильного приложения с последующим поэтапным добавлением сервисов и развития функционала. На данный момент мобильное приложение позволяет пользователям осуществлять онлайн доступ к расписанию занятий, балльно-рейтинговой системе, системе сопровождения образовательного процесса, заказывать справки и подавать заявления.

В целом на реализацию проектов цифровизации из средств программы «Приоритет-2030» было направлено более 25,9 млн руб., в т.ч. на компьютерную технику, сетевое оборудование и средства модернизации, повышающие уровень цифровой зрелости университета – 12,9 млн руб., приобретение программного обеспечения – 4,6 млн руб., оплату труда привлеченных высококлассных специалистов, задействованных в реализации стратегии цифровой трансформации – более 8,4 млн руб., в т.ч. из внебюджетных источников университета.

9. Политика открытых данных

Кемеровский государственный университет, являясь оператором большого количества данных, собираемых самостоятельно, а также пользователем различных систем, через которые получает данные сторонних операторов, принимает меры по эффективному использованию данных в интересах различных стейкхолдеров, в т.ч. через реализацию политики публичности.

Одним из проектов в этом направлении является развитие автоматизированной информационной системы трудоустройства выпускников и взаимодействия с работодателями.

В отчетном 2022 г. завершен первый этап создания системы, позволяющей соответствующим службам университета вести учет договоров с работодателями, управлять практикой студентов-выпускников, контролировать их последующее трудоустройство и отслеживать профессиональный путь (на некотором отрезке времени) через взаимодействие с

платформой Факультетус. Дальнейшее развитие системы позволит наладить работу с индустриями в части рекрутинга выпускников через данную автоматизированную систему. В случае согласия студентов работодатели получают доступ к данным, характеризующим образовательный трек студента выпускного курса – успеваемость, участие в программах дополнительного образования и развития надпрофессиональных навыков. В случае заинтересованности работодатель получает возможность коммуникации с таким студентом.

Данный проект обеспечивает концепцию открытости данных (с соблюдением всех необходимых норм действующего законодательства) для решения задач университета, а именно эффективная подготовка, социализация и трудоустройство выпускников к лучшим работодателям, решение задач студента – получение высоких стартовых профессиональных позиций, а также решение задач индустрий – привлечение на работу талантливой и активной молодежи.

В 2022 г. В соответствии с программой «Приоритет 2030» КемГУ присоединяется к университетскому консорциуму исследователей больших данных — объединение образовательных организаций, реализующих фундаментальные и прикладные исследования в области сбора и анализа больших данных, а также ведущих разработку продуктов и инструментария для работы с большими данными. Консорциум создан для проведения совместных научных и прикладных исследований и решения социально-значимых задач с применением сбора и анализа данных. В состав Консорциума входят 31 университет, в числе которых Северный (Арктический) Федеральный Университет имени М.В. Ломоносова; Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова; Институт образования НИУ ВШЭ, Факультет государственного управления МГУ им. М.В. Ломоносова, УрФУ и др. Индустриальными партнерами Консорциума выступают технологические компании Крибрум, Megaruter Intelligence, Forecsys, ВЦИОМ и др. Участие в Консорциуме и вовлечение в исследования позволяет КемГУ использовать инфраструктуру, ресурсы и сеть индустриальных партнеров Консорциума для создания собственного Центра анализа открытых данных. Главная цель Центра – развитие компетенций и человеческого капитала внутри университета для проведения исследований и реализации проектов по решению исследовательских и социально-значимых задач сторонних заказчиков, а также задач университета в области рекрутинга, анализа молодежных трендов, позиционирования и др. Состав центра позволил создать междисциплинарный коллектив ученых из разных областей знаний, в т.ч. социология, экономика, информационные технологии, математика. На данный момент коллектив проходит обучение в Школе прикладного анализа данных, функционирующей при Консорциуме.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ КЕМГУ В 2022 г.

СП 1. Кузбасский сетевой университет v. 4.0 «Интеграция прорывных решений в областях здоровье- и средосбережения для устойчивого развития регионов ресурсного типа»

В рамках стратегического проекта СП 1 на этапе 2022 года Кемеровский государственный университет продолжал реализацию намеченного обширного плана работ по обеспечению развития на базе КемГУ исследований и разработок, а также образовательных продуктов в приоритетных областях медицины и медицинских технологий, а также технологий защиты и восстановления окружающей среды на подработанных территориях в регионах ресурсного типа.

Созданный в структуре КемГУ совместно с Кемеровской областной клинической больницей им. С.В. Беляева Медицинский институт в 2022 году действовал в трех ключевых направлениях: медицинское образование, фармацевтика, цифровая медицина.

На треке образовательной деятельности в направлении медицины КемГУ в 2021 г. получил лицензию на открытие направления подготовки 31.05.01 «Лечебное дело», а также на направления подготовки кадров высшей квалификации в ординатуре: 31.08.49 Терапия; 31.08.59 Офтальмология; 31.08.67 Хирургия; 31.08.68 Урология. В 2022 году лицензированы следующие направления: специалитет 31.05.03 Стоматология, магистратура 34.04.01 «Управление сестринской деятельностью», ординатура 31.08.72 Стоматология общей практики, 31.08.74 Стоматология хирургическая, 31.08.73 Стоматология терапевтическая, 31.08.75 Стоматология ортопедическая, 31.08.76 Стоматология детская, 31.08.69 Челюстно-лицевая хирургия, 31.08.77 Ортодонтия.

В 2022 году КемГУ успешно впервые осуществил набор на направлении подготовки «Лечебное дело». Всего на первый курс зачислено 270 чел., в т.ч. 242 иностранных гражданина (138 студентов из Индии). Все направления подготовки по медицине КемГУ в настоящее время реализует совместно со своим ключевым партнером – Кемеровской областной клинической больницей им. С.В. Беляева.

Медицинское образование для КемГУ является абсолютно новым направлением и в то же время представляет собой осознанную ставку. Ожидаемые эффекты проекта Медицинского научно-образовательного центра с точки зрения трансформации университета очевидны: в перспективе на площадке вуза должен сложиться новый центр превосходства, как в направлении образовательной, так и исследовательской деятельности.

Ставка на развитие в КемГУ фармацевтики обоснована актуальными запросами на

импортозамещение в технологиях медикофармацевтической направленности; запросами на оригинальные лекарственные средства для лечения и профилактики социально-значимых заболеваний (противовирусные, кардиопротекторные, нейропротекторные и проч.); актуальностью задач по созданию персонализированных подходов в медицине и фармации, в том числе с учетом орфанных патологий. Университет стремится ответить на данные вызовы, тем самым обеспечив как прорыв в самой целевой отрасли, так и укрепление собственных позиций в цепочках разделения труда в области фармацевтики.

В настоящее время в рамках реализации фармакологического проекта КемГУ имеет и развивает устойчивые связи с тремя академическими партнерами, в т.ч.:

- 1) ФБУН ГНЦ ВИРУСОЛОГИИ И БИОТЕХНОЛОГИИ «Вектор» (п. Кольцово);
- 2) НИИ Биофизики (г. Красноярск);
- 3) НИИ Фармакологии и регенеративной медицины им. Е.Д. Гольдберга (г. Томск)

В целом фармацевтика как направление реализации стратегического проекта КемГУ № 1 имеет своей целью создание на базе Кемеровского государственного университета центра притяжения для специалистов медико-фармацевтического профиля и, собственно, центра исследовательского превосходства.

Университет имеет в данном направлении ряд научно-технических заделов в основном в областях получения фармацевтических субстанций из растительного сырья.

На этапе 2022 года лаборатория физико-химических исследований фармакологически активных и природных соединений в рамках реализации стратегического проекта КемГУ № 1 проводила исследования, направленные на создание новых фармакологических препаратов и биологически активных добавок, сорбционно-хроматографических технологий для медицины и фармации. По результатам исследований разработана технология синтеза полимеров специального назначения с высокой эффективностью и селективностью в аналитическом и препаративном режимах сорбционно-хроматографического процесса при анализе, выделении и очистке фармакологически активных веществ синтетического и природного происхождения. В настоящее время, рынок сорбционных материалов на 70% представлен продукцией импортного производства. Потребность в эффективных сорбционных материалах велика и отличается общемировой значимостью.

Лаборатория биотестирования природных нутрицевтиков НИИ биотехнологии КемГУ в 2022 году приступила к реализации проекта «Полифенолы растений СФО: оценка молекулярной и пространственной структуры веществ, характеристика биофункциональных свойств и токсикологических показателей безопасности на модельных системах *in vivo*», поддержанного в рамках государственного задания Минобрнауки России» (объем финансирования составил в 2022 году 20 млн руб.).

В ближайшей перспективе (2023-2025 гг.) ожидается проведение доклинических исследований в области применения пробиотических и пребиотических препаратов для профилактики социально значимых заболеваний с последующим выходом их на клинические испытания.

В рамках реализации проектов наукоемких разработок в области цифровой медицины в 2022 году Кемеровский государственный университет начал разработку цифровых решений для разметки и описания данных, полученных с рентгеновских снимков и КТ органов грудной клетки с использованием технологий больших данных и машинного обучения. Данный проект направлен на создание технологии системы помощи принятия решений для раннего выявления региональной и национальной проблемы – рака легких. Данный проект реализуется совместно Институтом цифры и Медицинским институтом КемГУ. Данные для обучения нейросети и тестирования создаваемых цифровых продуктов представлены ключевым партнером – Кемеровским областным онкологическим диспансером. Также в направлении цифровой медицины КемГУ развивает имеющиеся у него ранее полученные заделы по внедрению технологий нейросети в раннюю диагностику неонатальных желтух, созданию робот-ассистированной методики медицинской реабилитации при инсультах, исследованию особенностей региональной генетики рака молочной железы.

По завершению реализации проекта КемГУ сформирует линейку цифровых продуктов, способных улучшить качество диагностики и лечения больных с использованием цифровых технологий, в т.ч. мобильных приложений и решений для телемедицины.

В 2022 году на базе Медицинского института КемГУ реализовывался также высокозначимый проект разработки аппаратного комплекса для проведения комплексной терапии местнораспространенных форм злокачественных опухолей, в рамках которого ученые КемГУ и медперсонал онкологического диспансера Кемеровской области разрабатывают уникальный метод лечения рака путем точной локализации гипертермических импульсов (индуктивного нагрева) на опухолевых тканях.

В рамках проекта по развитию собственных линий разработок и мелкосерийного производства (в рамках научно-исследовательской политики и политики в области инноваций) в 2022 году университет учредил малое инновационное предприятие по производству костного цемента для эндопротезирования. Предприятие создано при поддержке Фонда содействия инновациям и Государственного автономного учреждения Кемеровской области – Кузбасса «Мой бизнес»). В этом же направлении на этапе 2022 года получены важные результаты в рамках разработки уникального медицинского изделия – глазных ионообменных лечебных линз. В 2022 году данная разработка прошла стадию клинических испытаний (без участия человека), и была подготовлена опытная серия изделий. В настоящее время ведется работа по

переходу в стадию финальных клинических испытаний на базе Кемеровской областной клинической больницы (офтальмологическим диспансером) им. С.В. Беляева.

В ближайшей перспективе (до 2025 г.) в рамках медицинского направления стратегического проекта № 1 КемГУ планируется:

–Открытие новых направлений по наиболее востребованным направлениям ординатуры: «Акушерская гинекология», «Клиническая лабораторная диагностика», «Педиатрия», «Неонатология», «Дерматовенерология», «Неврология», «Анестезиология и реаниматология».

–Получение первых опытных партий производства костного цемента для эндопротезирования, сертификация изделия медицинского назначения.

–Исследования патологии сердца и сосудов (совместно с компанией НеоКор).

–Разработка новых фармацевтических биосубстанций - совместно с ФБУН ГНЦ ВБ «Вектор».

– Совместно с компанией «Омега» разработать разделы «репродуктивная система» и «челюстно-лицевая система» программного комплекса на основе VR технологий для реализации образовательного процесса в медицинских учреждениях.

Второе крупное направление в рамках первого стратегического проекта КемГУ предполагает развитие в университете научно-образовательного инновационного центра «Технологии и комплексные решения средосбережения, восстановления нарушенных территорий и природных систем», который занят разработкой технологий экологически устойчивого развития, в т.ч. ликвидации объектов накопленного экологического вреда в виде старых отработанных территорий, горнорудных и угольных полей, полигонов добычи и первичной переработки сырья.

На текущем этапе основу тематической повестки Центра составляют разработки подходов к фиторемедиации посттехногенных ландшафтов с использованием стимулирующих рост растений ризобактерий и «омиксных» технологий.

В рамках данного направления КемГУ берет в работу крупные и значимые вызовы, в т.ч. связанные с импортозамещением биопрепаратов (рекультивантов); наличием в Кузбассе масштабных по площади нарушенных территорий, нуждающихся в быстром и эффективном восстановлении на этапе биологической рекультивации; присутствием объектов накопленного экологического вреда, для которых отсутствуют «стандартные» решения восстановления.

Решение проблем фиторемедиации на основе инновационных решений университета создаст для него возможности роста в части развития новых значимых исследовательских и R&D-направлений; укрепления встроенности КемГУ в СРТ и научно-технические

консорциумы в направлениях разработки технологий восстановления нарушенных территорий и ликвидации объектов накопленного экологического вреда; запуска новых образовательных продуктов на основе исследовательских компетенций университета.

Со стороны реального сектора экономики партнерами являются угледобывающие предприятия, в частности УК «Кузбассразрезуголь», АО ХК «СДС-уголь», АО «СУЭК», ПАО «Кузбасская топливная компания». Это позволяет, в соответствии со спецификой деятельности предприятия, прорабатывать технологии биологической рекультивации, биоремедиации и комплексного восстановления техногенно нарушенных природных территорий.

На этапе 2022 гг. подробно исследованы образцы почв в пределах техногенно нарушенных территорий Кемеровской области – Кузбасса на участках угольных отвалов четырех горнодобывающих предприятий – угольных разрезов Калтанский, Талдинский, Краснобродский. Выделены чистые культуры микроорганизмов из микробиомов почв угольных отвалов, перспективных для продуцирования биоактивных метаболитов – 156 штаммов микроорганизмов. На этой основе разработана и опробована технология получения микробных биопрепаратов на основе микробных консорциумов для фиторемедиации техногенно нарушенных почв. Разработаны также технические регламенты по использованию разработанных микробных биопрепаратов для фиторемедиации посттехногенных ландшафтов Кемеровской области. По итогам исследований этапа 2022 года опубликовано 10 работ в высокорейтинговых научных периодических изданиях, подана одна заявка на патент на изобретение. В реализацию отдельных этапов и направлений исследовательской работы вовлечено более 20 обучающихся КемГУ.

Среди других реализуемых на этапе 2022 года НИКОР в области экологии, защиты и восстановления окружающей среды по заказу партнеров КемГУ вносят существенный вклад в реализацию стратегической ставки Программы развития университета, следующие:

- исследования с использованием Кузбасского экополигона мирового уровня (создается в рамках КНТП «Чистый уголь-зеленый Кузбасс»), в т.ч. по оценке ущерба и техногенного давления на экосистемы в результате горных работ путем исследования состояния сопредельных природных и разрушенных горными работами земельных отводах; проведению дистанционного зондирования отвалов вскрышных пород угольных месторождений Кузбасса, обеспечивающего оценку состояния почв и растительного покрова для дальнейшего их восстановления до условий максимально приближенных по своим характеристикам к естественным ненарушенным ландшафтам;

- разработка новых технологий очистки сточных вод на предприятиях по добыче угля открытым способом.

СП 2. Кузбасский Think-Tank “Устойчивое развитие регионов ресурсного типа: стратегия, практики, компетенции, экспертиза”

В рамках второго стратегического проекта Программы развития КемГУ на этапе 2022 года основные работы велись в двух ключевых направлениях:

(1) Созданы два новых подразделения в интересах развития предиктивной аналитики и прогноза социально-экономического развития Кузбасса (и в целом регионов ресурсного типа):

- лаборатория социально-экономического планирования и прогнозирования развития региона;

- лаборатория правового сопровождения городских агломераций.

Ключевой содержательной задачей для данных научных коллективов на этапе 2022 года стало экономико-математическое моделирование развития ресурсного региона (на материале Кемеровской области – Кузбасса). В настоящее время работы в данном направлении ведутся в соответствии с прямым запросом со стороны Правительства Кузбасса на соответствующую практико-ориентированную аналитику. По итогам годового цикла исследований команда стратегического проекта разработала оптимизационную и ориентированную на особенности Кузбасса социо-эколого-экономическую модель региона, позволяющая прогнозировать параметры его социально-экономического развития. Модель обрабатывает информацию о рыночных характеристиках основных средств, продукции угольной, металлургической и строительной отраслей промышленности, а также о количественных показателях, характеризующих социум (потребительская корзина) и рыночную среду. Математически формализована и описана многокритериальная, многопараметрическая задача оптимального управления. Для анализа модели используется автоматизированная информационная система, позволяющая получать показатели функционирования промышленности региона (чистая добавленная стоимость, оптимальные объемы инвестиций и производства), социума (доходы в форме оплаты труда) и управляющего центра (суммы собираемых с производителя и потребителя налогов и сборов) путем варьирования параметрами, характеризующими основные отрасли промышленности, рыночную ситуацию и положение населения Кузбасса.

Также на этапе 2022 года коллектив стратегического проекта провел выборочную апробацию модели на массивах данных по выбранным отраслям промышленности, характеристикам социума и рыночной среды. Полученные результаты позволяют выявлять жизненный цикл проекта развития региона в зависимости от приоритетов его участников, а также анализировать макроструктуру экономики региона в соответствии с выбранными экономическими компонентами. В частности, влияние рассматриваемых отраслей на экономическую составляющую добавленной стоимости в общем по экономике Кемеровской

области - Кузбасса (в соответствии с моделью) выражается в следующей пропорции \approx : 55% - угольная отрасль; 24% - металлургия; 21% - строительство. Кроме того, разрабатываемая аналитическая модель пригодна для определения оптимальных нижних и верхних границ рыночной цены производимой продукции, а также результаты, позволяющие определять по уровням спроса максимальные инвестиционные возможности (потенциал) проекта, без проведения на практике соответствующих маркетинговых исследований.

В дальнейшем для решения поднимаемых в стратегическом проекте проблем предиктивной аналитики социально-экономического развития региона с ресурсно-ориентированной экономикой предполагается:

- продолжение тестирования и верификация построенной социо-эколого-экономической модели региона с использованием данных региональной социально-экономической статистики (данные 2018 года и полученные показатели по моделированию на конец 2020 года и их сравнение с реальными статистическими показателями), что позволит сделать выводы по тестированию модели;

- по результатам тестирования: увеличить наполнение модели до 7-10 отраслей;

- внедрение имеющихся и разработка новых аналитических инструментов поддержки принятия решений при управлении региональными социально-экономическими процессами: 1) экономико-математические модели предприятий и территорий региона, 2) модели и методы геовизуализации социально-экономических показателей региона, территорий и пр.;

- внедрение имеющихся и разработка новых цифровых информационно-технологических инструментов оперативного анализа региональных социально-экономических процессов в форме ситуационных центров и ситуационных комнат поддержки принятия соответствующих решений.

- обучение студентов экономических специальностей работе по визуализации результатов, выдаваемых математической моделью.

Новые задачи, к решению которых команда стратегического проекта приступит с 2023 года, будут в основном включать:

- аналитическую поддержку проектов по созданию и развитию технополисов в кузбасских моногородах;

- анализ налоговой политики как инструмента регулирования неоднородности экономического развития региона;

- разработку предложений по совершенствованию налоговой политики на основе анализа и оценки результатов ее влияния на процесс диверсификации экономики региона (на примере Кемеровской области в сравнении с другими регионами России).

Параллельно часть команды стратегического проекта № 2, представляющая институт цифры КемГУ, на этапе 2022 года была занята разработкой цифровой платформы «Цифровая система регионального управления», которая в перспективе будет поддерживать упомянутые выше аналитические модели, создаваемые в рамках Проекта Кузбасского Think Tank. В качестве конкретного результата работ на этапе 2022 года получен ряд авторских свидетельств на программы для ЭВМ, защищающих права КемГУ на программный код.

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ ПОСТРОЕНИИ МЕЖИНСТИТУЦИОНАЛЬНОГО СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ И КООПЕРАЦИИ

В направлении развития партнерств и сетевого взаимодействия университета в контексте реализации стратегических ставок и конкретных проектов, заявленных в Программе развития КемГУ на 2021-2030 гг. на этапе 2022 года произошли как количественные (прирост числа стратегических партнеров университета), так и качественные (переход к системной политике по управлению партнерствами) изменения.

Всего в настоящее время в числе постоянных партнеров университета, погруженных в повестку Программы развития и реализующих совместно с ним отдельные проекты / мероприятия, 21 организация, в т.ч. 9 постоянных индустриальных партнера в отраслях цифровых технологий, пищевой и фармацевтической промышленности, сельского хозяйства; 2 лечебных медицинских учреждения, представляющие в т.ч. клиническую базу для тестирования создаваемых продуктов в области медицинских технологий и 10 академических партнеров, различных по степени вовлеченности в реализацию совместной повестки.

Ключевыми на данный момент партнерами по отдельным стратегическим ставкам университета являются:

- Кемеровская областная клиническая больница им. С.В. Беляева (проект по развитию медицинского образования на базе КемГУ);
- Научно-исследовательский институт комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний СО РАН, г. Кемерово (проекты в области цифровой медицины);
- Кемеровский областной онкологический диспансер (проект по созданию аппаратной платформы для лечения онкологических опухолей методом гипертермии);
- Клиника «Красная горка» (серия проектов в областях репродуктологии и связанных технологий цифровой медицины);
- Кемеровская государственная сельскохозяйственная академия – проект ремедиации почв на техногенно нарушенных территориях);
- ООО Гудлайн, ООО Веб-студия А 42, ООО Е-Лайт телеком, ООО Софт Инжиниринг (проект «Цифровая кафедра КемГУ»);
- ООО Софт Инжиниринг, Минкомсвязи Кузбасса – проект «Цифровая платформа регионального управления);
- Правительство Кузбасса – оба стратегических проекта КемГУ и др.

Из числа 14 реализованных (продолжающихся) на этап 2022 года конкретных проектов в 9 непосредственно участвуют основные партнеры университета.

Ключевые партнеры университета в направлении медицинского образования – лечебные

учреждения в системе Кемеровской областной клинической больницы им. С.В. Беляева - прямо вовлечены в учебный процесс и, соответственно, влияют на образовательный результат, дизайн образовательных продуктов и порядок управления образовательной деятельностью.

Понимая системообразующую роль стратегических партнёрств в достижении ключевых целей Программы развития, а также ряд сложностей (слабых мест) в развитии отдельных цепочек партнёрства, в 2022 году университет разработал отдельную политику по управлению партнёрствами, на основании которой в будущем периоде, начиная с 2023 г., будут системно анализировать эффективность и результативность взаимодействия с различными группами партнёров.

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА»

В 2022 году Кемеровский государственный университет в рамках реализации программы «Цифровая кафедра» подписал соглашения о работе с тремя организациями реального сектора экономики, обеспечивающих сотрудничество в рамках разработки методической, образовательной и научно-исследовательской деятельности, в том числе совместной реализации образовательных программ, а также совместной реализации специализированных проектов в области подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой трансформации.

Совместно с партнерами разработана программа профессиональной переподготовки «Создание сайтов на HTML и CSS» для слушателей, обучающихся по специальностям и направлениям подготовки, не отнесенным к IT-сфере, которая в августе успешно прошла согласование рабочей группы «Информационно-коммуникационные технологии» в рамках федерального проекта «Развитие кадрового потенциала IT-отрасли» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

В сентябре 2022 года Цифровая кафедра КемГУ осуществила первый набор по программе профессиональной переподготовки, направленной на подготовку высококвалифицированных кадров для цифровой экономики через создание возможности освоения цифровых компетенций, необходимых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в области информационно-коммуникационных технологий.

Обучение на Цифровой кафедре КемГУ с сентября 2022 года по июнь 2023 года проходят 645 слушателей, из них осваивающие образовательные программы высшего образования не IT-сферы:

- специалитета – 59 человек;
- магистратуры – 60 человек;
- бакалавриата – 526 человек.

Перед обучением слушатели прошли входной ассесмент на платформе Университета Иннополис и в дальнейшем. Промежуточный ассесмент успешно преодолели все 645 обучающихся.

Учебный процесс по программе «Создание сайтов на HTML и CSS» организуется с применением дистанционных образовательных технологий, инновационных технологий и методик обучения, способных обеспечить получение слушателями знаний, умений и навыков в области информационно-коммуникационных технологий. Слушатели получают теоретические основы и практические навыки по созданию сайтов.

Реализация Программы обеспечивается с привлечением к образовательному процессу высококвалифицированных специалистов IT-сферы. Более 50% преподавателей имеет высшее

профильное образование в IT-отрасли и со стажем практической работы в профильной организации более 3-х лет.

Все преподаватели-практики обладают профессиональными компетенциями в области создания алгоритмов и программ, пригодных для практического применения.

К проведению итоговой аттестации, будут привлечены руководители организаций реального сектора экономики.

Цифровая кафедра КемГУ становится центром развития цифровых компетенций для студентов КемГУ всех направлений обучения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По совокупности приведенных выше фактических данных о реализации Кемеровским государственным университетом Программы развития в 2022 г. запланированный на 2022 года объем работ в основном выполнен, ключевые результаты и эффекты развития в важнейших направлениях получены.

Областями наиболее динамичного развития университета, как и в предыдущем 2021 году, являются медицинское образование, технологии и продукты медицинского назначения, технологии и продукты для целей средосбережения и восстановления нарушенных территорий.

Университетом на годовом этапе выполнено 14 проектов, обеспечивших в отчётном периоде получение конкретных результатов.

Вместе с тем, на этапе 2022 года Кемеровский государственный университет переосмыслил отдельные аспекты своей стратегии, в т.ч. опираясь на региональные инициативы по развитию системы высшего образования, разработал проекты соответствующих корректировок Программы развития, в т.ч. на уровне портфеля реализуемых стратегических проектов, и одновременно с предоставлением настоящего отчета за 2022 год с одобрения комиссии Минобрнауки России по отбору ОВО для участия в Программе «Приоритет-2030» фиксирует следующие значимые изменения:

1. Из числа стратегических проектов Программы развития КемГУ исключается стратегический проект СП 1 «Кузбасский сетевой университет v 4.0 «Интеграция прорывных решений в областях здоровье- и средосбережения для устойчивого развития регионов ресурсного типа»;
2. Из числа стратегических проектов Программы развития КемГУ исключается стратегический проект СП 2 «Кузбасский Think Tank. Устойчивое развитие регионов ресурсного типа: стратегия, практики, компетенции, экспертиза»;
3. В число стратегических проектов Программы развития КемГУ ввести с 2023 года стратегический проект «Большой Кузбасский университет как драйвер развития Кемеровской агломерации»;
4. В число стратегических проектов Программы развития КемГУ ввести с 2023 года стратегический проект «Медицинский институт КемГУ: компетенции и технологии в области медицины в интересах устойчивого развития регионов ресурсного типа»;
5. В число стратегических проектов Программы развития КемГУ ввести с 2023 года стратегический проект «Устойчивое недропользование и постмайнинг».

6. В число стратегических проектов Программы развития КемГУ ввести с 2023 года стратегический проект «Предиктивная аналитика и экспертиза в интересах социально-экономического и пространственного развития регионов ресурсного типа»

7. Ввести в «Научно-исследовательскую политику / политику в области инноваций и коммерциализации разработок» специальный проект институциональных изменений «Собственные линии разработки и мелкосерийного производства инновационных продуктов».